



**Centro UC**  
Gobierno Corporativo

FORMANDO

**NUEVOS DIRECTORES**



OCTUBRE - NOVIEMBRE 2024

## ¿Quiénes somos?

Somos un centro inter-facultades formado el año 2012 por la **Facultad de Derecho** y la Escuela de Administración de la **Facultad de Economía y Administración** de la **Pontificia Universidad Católica de Chile**.

Nuestra misión es ser un referente en el tema gobierno corporativo y un vehículo o plataforma que permita entender y mejorar la gestión del gobierno corporativo de todo tipo de organizaciones en Chile y Latinoamérica.



Nuestro **objetivo** es entender, perfeccionar y aportar en el conocimiento del área de gobierno corporativo, fundamentalmente a través de la **investigación** y la **colaboración** con organismos públicos y privados en la generación de buenas prácticas y políticas públicas en esta área, así como colaborar con la docencia y realizar extensión relacionados con el tema, todo ello con el fin de fortalecer una gestión y trabajo responsable en las empresas e instituciones, con o sin fines de lucro, y liderar la discusión y generación de propuestas sobre gobierno corporativo en conformidad a los principios de la UC.

# OBJETIVOS DEL CURSO

Te invitamos a comprender la estructura y funcionamiento de los directorios de las empresas, aspectos claves para un buen gobierno corporativo que facilite y promueva la creación de valor de las compañías.



## ¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

Para aquellos profesionales cuyo objetivo sea ejercer como director de una compañía, es relevante sensibilizarse con las características propias de una determinada industria, pero también adquirir competencias transversales vinculadas al gobierno corporativo de organizaciones a nivel nacional y comparado.

Generar y promover intercambio entre pares es fundamental para el aprendizaje y este curso contempla análisis de casos, ejercicios de role playing e instancias de conversación con académicos y profesionales invitados.

# MODALIDAD & METODOLOGÍA

Nuestra **modalidad híbrida** combina lo mejor de la **presencialidad** y la **conexión remota**: la posibilidad de asistir a clases en Rosario Norte 407, Las Condes y la flexibilidad conectarte remotamente a través Zoom desde cualquier lugar.

La tecnología de nuestras salas permite la participación de todos los estudiantes, ya estén presentes o conectados desde lejos. Esto nos ha permitido tener alumnos de **todo Chile y el extranjero** y una experiencia de aprendizaje más inclusiva y adaptable a las necesidades individuales de los estudiantes.

La **participación activa** de los alumnos será fundamental en este curso. Se fomentará el **debate**, la **colaboración** y el **intercambio de ideas** entre los participantes, quienes serán desafiados a analizar, cuestionar y resolver problemas de manera creativa y crítica.

Los estudiantes tendrán acceso a recursos adicionales, como **lecturas complementarias** y **estudios de casos** adicionales, para profundizar en los temas tratados y ampliar su comprensión de la materia.

La **metodología** de este curso combina la teoría con la práctica mediante la exploración de **casos reales**. A lo largo del curso, los estudiantes tendrán la oportunidad de participar en exposiciones impartidas por **profesores expertos** en la materia, donde se presentarán los conceptos clave y marcos teóricos relevantes.

Además, se dedicará una parte significativa del tiempo a la discusión de casos reales extraídos de diversas industrias y contextos empresariales. Estas discusiones permitirán a los estudiantes aplicar los conceptos aprendidos a situaciones concretas, analizar desafíos reales y proponer soluciones fundamentadas.



# CONTENIDOS & EQUIPO DOCENTE

## MÓDULO 1

¿qué implica ser director(a)?

### El quehacer de un director(a)

Rol y funciones  
Independencia y dedicación de directores  
Relación con accionistas y la administración

### Las responsabilidades de un director(a)

Interés social  
Deberes fiduciarios  
Conflictos de interés  
Responsabilidades civiles y administrativas

### Estatuto penal para directores, gerentes y persona jurídica

Ley de delitos económicos  
Responsabilidad penal de la persona jurídica

### Verónica Morales Mena



Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile  
Programa Avanzado para Directorios Efectivos Pontificia Universidad Católica de Chile  
Directora Sigdo Koppers SA  
Miembro del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE Chile.  
Ha sido directora de diversas compañías, entre ellas Camanchaca, Watts, Socovesa y Empresa de Ferrocarriles del Estado, entre otras.

### Luis Hernán Paul Fresno

Ingeniero Civil UC y MBA Massachusetts Institute of Technology (MIT)  
Académico Escuela de Administración UC y Director CGC UC  
Presidente de Khipu y Osoji, director de Camanchaca, Empresas SB Fondo de Infraestructura e inversionista ángel y consejero de startups.  
Ha sido director de Aguas Andinas, Parque Arauco, Banco Edwards, Banco HNS y Telefónica del Sur.



### **Carla Meza Morales**



Abogada Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Master of Science in Law and Finance, University of Oxford.  
Diplomado en Planificación y Gestión Tributaria, Universidad de Chile.  
Diplomado en Sociedades Anónimas y Gobierno Corporativo, UC.  
Curso de especialización de posgrado en  
tributación de instrumentos Financieros, UC.  
Coordinadora de investigación y docente CGC UC  
Legal manager Metro Pago.

+ Panel de conversación con Director (a) invitada

### **Verónica Rosenblut Gorodinsky**

Abogada Universidad de Chile.  
Magister en Derecho penal y Ciencias penales,  
Universitat Pompeu Fabra y Universidad de Barcelona.  
Profesora instructora adjunta Derecho Penal UC  
Abogada socia en Moreira Rosenblut y Cia. abogados,  
especialistas en delincuencia económica compleja  
en materia tributaria, aduanera, bursátil,  
propiedad intelectual e industrial y fraudes, entre otras.



### **Rodrigo Aldoney Ramirez**

Abogado Universidad de Chile  
Doctor en Derecho, Universidad Albert-Ludwig  
Friburgo de Brisgovia, Alemania  
Magíster en Derecho (Legum Magister, LL.M.),  
Universidad Albert-Ludwig Friburgo de Brisgovia, Alemania.  
Profesor de derecho penal en la Facultad de Derecho UC.  
Consejero Senior Área Penal Carey  
Experto en delitos económicos, fraudes, delitos medioambientales,  
de la competencia y, en general, litigios de alta complejidad.



## MÓDULO 2

¿cuáles son los principales desafíos estratégicos de un director(a)?

### **Buen Gobierno**

Criterios y prácticas para un buen gobierno corporativo  
Ética empresarial y compliance  
Dilemas éticos de la gobernanza

### **Estrategia y control de gestión corporativo**

Gobierno corporativo y estrategia organizacional  
Plan estratégico  
Control de gestión corporativo

### **Sustentabilidad y criterios ESG**

Desafíos y oportunidades de la empresa en la actualidad  
Objetivos del desarrollo sustentable de la ONU y sus implicancias en el mundo empresarial  
Análisis de casos y testimonios

### **Gestión de riesgos**

Mecanismos de control interno  
Análisis de un modelo de gestión de riesgos  
Identificación, evaluación, diseño de controles y seguimientos  
Los llamados "black swan"

### **Matias Zegers Ruiz-Tagle**

Abogado Pontificia Universidad Católica de Chile  
LLM University of Michigan  
Académico Facultad de Derecho UC y Presidente ejecutivo CGC UC  
Managing partner de DLA Piper Chile y  
líder de derecho Corporativo y M&A.  
Miembro de la mesa redonda latinoamericana en  
Gobierno Corporativo de la OECD y de varias de sus Task Forces



### **Patricio Donoso Ibañez**

Ingeniero Civil, UC; M.Sc. en Engineering, MIT  
Prorector de Gestión Institucional de la UC  
Presidente del directorio de la Fundación DUOC, y  
miembro de los directivos de la Red UC CHRISTUS y Dictuc S.A.  
Profesor titular Escuela de Administración UC.  
Ha realizado investigaciones y ha sido consultor en estrategia,  
gestión y administración de importantes empresas  
e instituciones nacionales.



### Francisco Gallego

Ingeniero comercial y magíster en Economía UC y PhD en Economía MIT.  
Profesor Titular del Instituto de Economía UC y profesor Investigador.  
Afiliado y Director Científico de la Oficina de América Latina y del Caribe de J-PAL.  
Miembro de los directorios de América Solidaria Chile, J-PAL y Olivo.  
Recibió el Premio Abdón Cifuentes el año 2020.



+ Panel de conversación con Director (a) invitada



### Fernando Gaziano P.

Chairman de Deloitte Chile y miembro del Directorio de Deloitte Canadá.  
Socio del área de Asesoría en Gestión del Riesgo  
Especialista en Gestión de Riesgos y Gobiernos Corporativos y  
en implantación de modelos de control y gestión de riesgos.  
Académico CGC UC



## MÓDULO 3

### un directorio efectivo

#### Taller

El alumno asumirá el rol de "director(a) y , a través de la metodología "action learning"llevará a la práctica lo aprendido y experimentará algunas de las dinámicas de los directorios.

Los alumnos tendrán la oportunidad de incorporar una nueva lógica de toma de decisiones en contextos de alta volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad.

#### Gonzalo Jimenez Seminario

Economista y Master en Finanzas, Universidad de Chile.  
Doctor in Governance, University of Liverpool.  
MBA PONTS Paris-Tech (Francia)  
Primer Luksic- Rockefeller Scholar en Harvard University  
Director Governing Empresas Familiares, Family Office & Holdings de grupos empresariales familiares UC.  
Profesor de Estrategia, Organización e Innovación de Ingeniería UC y del Centro Innovación UC.  
Director en holdings de familias y grupos familiares.  
Miembro del Consejo Asesor de ASECH





**FECHAS**  
1 de octubre al 19 de noviembre 2024



**HORARIO**  
15:00 a 18:30



**MODALIDAD HÍBRIDA**  
Clases presenciales con posibilidad de conexión remota.



**LUGAR**  
Rosario Norte 407, Las Condes (estacionamiento liberado)

**Valor: \$2.300.000**

**Descuentos:**

- 30% Funcionarios UC
- 20% Socios con Membresía Alumni UC
- 20% Colaboradores empresas en convenio
- 15% Ex alumnos UC (Pregrado-Postgrados-Diplomados)
- 15% Funcionarios públicos
- 10% Alumnos y Exalumnos DUOC UC
- 10% Grupo de 3 ó más personas de una misma institución

## INFORMACIÓN GENERAL

### OCTUBRE 2024

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

### NOVIEMBRE 2024

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	



Más información: [parmasm@uc.cl](mailto:parmasm@uc.cl)  
[www.centrogobiernocorporativo.uc.cl](http://www.centrogobiernocorporativo.uc.cl)  
Postula en Educación Continua UC

[https://educacioncontinua.uc.cl/programas/formando-nuevos-directores/?seccion\\_id=4906](https://educacioncontinua.uc.cl/programas/formando-nuevos-directores/?seccion_id=4906)

Este programa requiere de un número mínimo de matriculados para poder dictarse y, por motivos de fuerza mayor, podría experimentar cambios en su programación, equipo docente y/o formato de realización. Cualquier cambio será informado por la coordinación a cargo.



**Centro UC**  
Gobierno Corporativo